

---

# SÉBASTIEN GRIPON

[cv@sgripon.net](mailto:cv@sgripon.net)  
Tél.: 06.19.72.39.79

CHEF DE DÉPARTEMENT LOGICIEL

---

**Profil** Manager R&D, ingénieur INSA de Lyon en informatique passionné de nouvelles technologies et d'innovation avec des compétences de management d'équipe et de gestion de projet logiciel basées sur une solide expérience.

---

Compétences	Management	Technique	Gestion de projet
	Responsabilité hiérarchique sur des ingénieurs et techniciens de profils divers. Gestion d'un service R&D. Définition des processus de développement. Veille technologique. Amélioration continue.	Pratique de plusieurs langages haut et bas niveau, du développement embarqué au Web. Conception et architecture logicielle. Architectures système. Internet Of Things (IOT).	Pilotage de projets de développement logiciel multi-équipes et multi-sites (France, Vietnam, Etats-Unis, Pays-Bas). Mutualisation des développements communs. Pratique de plusieurs méthodes et organisations : cycle en V, agile (Scrum), DevOps.

---

Technique	Développement embarqué	Amazon Web Services	Serveurs Web
	C++	ElasticSearch	Linux
	C#	Kibana	WinCE
	HTML5	SVN	UML
	Javascript	Git	SQL
	Perl	Jenkins	XML

---

**Lectures** Quelques ouvrages qui ont contribué à la construction de mon identité professionnelle :

*La Cinquième Discipline, L'art et la manière des Organisations qui apprennent*, Peter Senge, 1991

*Liberté & Cie, Quand la liberté des salariés fait le bonheur des entreprises*, Isaac Getz, Brian M. Carney, 2009

*Effectuation: Les principes de l'entrepreneuriat pour tous*, Philippe Silberzahn, 2014

*Relevez le défi de l'innovation de rupture*, Philippe Silberzahn, 2015

---

**Centres d'intérêts** Passionné d'informatique et de nouvelles technologies. Intelligence artificielle. Sciences en général.

---

## Expérience

### Neopost

Depuis Septembre 2016

#### Chef du département logiciel

Responsable du département développement logiciel au sein de la R&D. Le service compte 60 personnes :

- 35 en hiérarchique : Managers, Ingénieurs en développement logiciel, Architectes, Techniciens logiciels
- 5 prestataires
- En collaboration quotidienne avec une équipe de 20 personnes au Vietnam

Le département est en charge de :

- définir l'architecture système des produits
- développer et maintenir les logiciels embarqués dans les machines à affranchir, inséreuses, objets connectés (IOT) et consignes automatiques
- développer et maintenir des applications PC gravitant autour des machines
- développer et maintenir des applications web/cloud apportant des services complémentaires aux machines

Organisation du service, tableaux de bord, gestion de budget, développement des équipes, entretiens individuels d'évaluation, fixation d'objectifs, augmentations.

Veille technologique, choix techniques importants sur les projets, arbitrages.

Définition des processus de développement, participation aux audits qualité ISO 9001/ISO 140001, contribution aux dossiers Crédit Impot Recherche (CIR), suivi des certifications de sécurité FIPS 140-2 des produits.

---

### Neopost

Juillet 2011 - Septembre 2016

#### Chef de projet Logiciel et Responsable d'équipe

Management hiérarchique de 5 ingénieurs et 2 techniciens : organisation de l'équipe, entretiens individuels d'évaluation, fixation d'objectifs, augmentations.

Responsable du logiciel pilotant les machines à affranchir:

- Projet multi-site (France, Vietnam, Etats-Unis, Pays-Bas)
- Jusqu'à 4 équipes et 40 développeurs.
- Gestion des indicateurs qualité
- Intégration continue
- Mutualisation des développements communs à l'ensemble de la gamme
- Intégration électronique
- Définition des processus de développement
- Méthode de développement AGILE (Scrum)

*Environnement* : PC et embarqué, Windows PC, Window CE, Visual C++ .NET 2003, 2005 et Embedded 4.0, Linux, SVN, GIT, Doxygen, Serena Dimensions, Kaleido IDE (développement des écrans) et Kaleido Runtime (moteur d'interface homme machine pour mobiles), Elasticsearch, Kibana.

---

### Neopost

Octobre 2005 - Juillet 2011

#### Développeur

Développement du logiciel pilotant les machines à affranchir et encadrement fonctionnel d'équipe.

*Environnement* : PC et embarqué, Windows PC, Window CE, Visual C++ .NET 2003, 2005 et Embedded 4.0, Linux, SVN, GIT, Doxygen, Serena Dimensions, Kaleido IDE (développement des écrans) et Kaleido Runtime (moteur d'interface homme machine pour mobiles).

---

## Alten pour Wincor-Nixdorf Développeur

Octobre 2003 - Octobre 2005

Développement objet sur le logiciel pilotant les automates bancaires.

- Maintenance corrective de l'application des automates entièrement développée à Montigny.
- Spécifications et développement de nouvelles fonctionnalités
- Intégration d'évolutions et de corrections sur les services providers (drivers) fournies par le centre où sont fabriquées les machines (Allemagne).
- Tests unitaires et d'intégration sur les automates WINCOR-NIXDORF, débogage à distance.
- Utilisation de différentes couches logicielles permettant de piloter les automates.
- Mise en place d'un wiki (site Web collaboratif) pour mutualiser les connaissances de l'équipe de développement.

*Environnement* : PC, Windows, Visual C++, CM Synergy (ex-Continuus), Change Synergy, middleware Protopas (WINCOR-NIXDORF), Cygwin.

De février 2004 à avril 2005, déplacement au CREDIT LYONNAIS :  
Conception et développement de la fonctionnalité de versement valorisé sur le logiciel Logigab développé par la banque :

- Documentation doxygen du code.
- Intégration de la nouvelle fonction dans l'architecture logicielle existante.
- Recette de l'application finale livrée.
- Maintenance corrective et support développement.

*Environnement* : PC, Windows, Visual C++, Visual Source Safe, middleware Involve (NEXUS), API XFS (specification CEN), Logigab, doxygen.

---

## Alten pour Alstom BE Transport Développeur/Valideur

Juillet 2003 - Octobre 2003

Projet de validation logicielle sur une application d'aide à la conduite pour les trains à grande vitesse :

- Rédaction de spécifications de tests à partir de la documentation du logiciel.
- Réalisation de tests en ADA avec l'outil Rational Test Real Time.
- Revues de spécifications de tests d'autres intégrateurs.
- Déboguage de code ADA.

*Environnement* : ADA, PC, Windows 2000, Unix, Rational Test Real Time (Attol )

---

## Stages

Laboratoire PRISMA de l'INSA, Lyon Décembre 2002 - Juin 2003

Développeur

Projet de fin d'études : conception et développement d'un simulateur physique pour des systèmes multi-agents SPEAR pilotés par intelligence artificielle (réseaux de neurones).

- Rédaction d'un document d'expression des besoins des chercheurs.
- Spécification du simulateur.
- Modélisation UML et conception du simulateur.
- Développement du simulateur.
- Documentation doxygen du code.
- Développement de cas de simulation : robots « intelligents » en déplacement dans un atelier de productions.
- Présentation du simulateur lors du trophée de robotique à la cité des sciences et de l'industrie (Paris).

*Environnement* : PC, Linux, C++, Multitâche, Sockets IP, Makefile, CVS, doxygen, Réseaux de neurones, algorithmes génétiques.

---

Thales Broadcast & Multimedia, Rennes Juin - Octobre 2002

Développeur

Développement de composants graphiques pour des applications de broadcast multimédia.

- Rédaction de documents de conception pour chaque composant graphique à partir des spécifications fournies
- Modélisation UML de chaque composant puis génération du code correspondant
- Développement et tests
- Intégration dans le logiciel de Broadcast Multimédia

*Environnement* : PC, Windows, Visual C++, UML sous Objectteering, MFC, Visual Source Safe

---

SAGEM SA., Fougères (35)

Juin - Septembre 2001

Développeur

Développement d'IHM de test pour téléphones portables.

- A partir des besoins exprimés, développement des IHM de test pour téléphones portables
- Intégration dans le processus de production des GSM

*Environnement* : Visual Basic, SQL, SQLServer, Visual Source Safe

---

SAGEM SA., Fougères (35)

Juillet - Sept. 1999

Dépanneur sur ligne d'intégration GSM (Stage ouvrier)

Diagnostic de pannes sur cartes électroniques.

---

## Formation

Institut National des Sciences Appliquées (INSA) de Lyon (69)

Sept. 1998 - Juin 2003

Premier cycle intégré.

Second cycle Département Informatique

Obtention du diplôme d'**Ingénieur en Informatique** en Juin 2003

Lycée Public Jean Guéhenno, Fougères (35)

Sept. 1995 - Sept. 1998

**Baccalauréat Scientifique** (série S, mention AB) obtenu en juin 1998

---

## Formation Continue

Technique

- Développement Linux embarqué, 2011 (ibFormations, La Défense)
- Développement Android, 2012 (ibFormations, La Défense)

- Développement iOS, 2013 (ibFormations, La Défense)
- Cloud, la synthèse, 2013 (ibFormations, La Défense)
- HTML5, 2014 (ibFormations, La Défense)
- HTML5, 2014 (MOOC INSA Toulouse)
- Git, 2015 (ORSYS, La Défense)
- AWS Cloud Practitioner Essentials, 2018 (Amazon)
- AWS Technical Essentials, 2018 (Amazon)
- Internet des objets (IOT) synthèse, 2019 (ORYS)

## Management

- Manager une équipe, 2010 (CoOptions)
- Travail en environnement multiculturel, 2013 (Akteos)
- Analyse de la pratique de manager, 2014 (CoOptions)
- Développement personnel, 2016 (CoOptions)
- Gestion des conflits, 2017 (Cegos)

---

## *Langues*

Anglais : lu, écrit, parlé (TOEIC: 830).  
Espagnol : scolaire.

---